Министерство образования Красноярского края Краевое государственное бюджетное образовательное учреждение «Канский техникум отраслевых технологий и сельского хозяйства»

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ СГ.05 ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

по профессии

23.01.06 Машинист дорожных и строительных машин

РАССМОТРЕНА Методической комиссией естественнонаучного цикла Протокол № 6 от «15» июня 2025г.

Укино Ю. А. Астафьева

Разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта по профессии 23.01.06 Машинист дорожных и строительных машин

СОГЛАСОВАНА

Зам. директора по учебной работе

О. А. Рейнгардт

«15» апреля 2025 г.

РАЗРАБОТАНА преподавателем Желонкиной И.Г.

### СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

| СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ   | 2 |
|--|---|
| 1. Общая характеристика  |   |
| 1.1. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы | 3 |
| 1.2. Планируемые результаты освоения дисциплины                    | 4 |
| 2. Структура и содержание ДИСЦИПЛИНЫ                               | 4 |
| 2.1. Трудоемкость освоения дисциплины                              | 4 |
| 2.2. Содержание дисциплины   | 5 |
| 3. Условия реализации ДИСЦИПЛИНЫ                                   | 7 |
| 3.1. Материально-техническое обеспечение                           | 7 |
| 3.2. Учебно-методическое обеспечение                               | 7 |
| 4. Контроль и оценка результатов, освоения ЛИСПИПЛИНЫ              |   |

# 1. Общая характеристика РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СГ.05 Основы бережливого производства»

### 1.1. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы

Цель дисциплины «СГ.05 Основы бережливого производства»: формирование знаний концептуальных основ бережливого производства и умений применения инструментов для решения задач профессиональной деятельности. Дисциплина «СГ.05 Основы бережливого производства» включена в обязательную часть социальногуманитарного цикла образовательной программы.

### 1.2. Планируемые результаты освоения дисциплины

Результаты освоения дисциплины соотносятся с планируемыми результатами освоения образовательной программы, представленными в матрице компетенций (п. 4.3  $\text{О}\Pi\text{O}\Pi\text{-}\Pi$ ).

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

| Код   | Уметь   | Знать  | Владеть навыками |
|-------|---|--|------------------|
| ок,пк |   |  |                  |
| OK 07 | планировать, организовывать и проводить картирование потоков создания ценности  | основные принципы<br>системы бережливого<br>производства   | -                |
|       | применять инструментарий бережливого производства, направленный на определение, устранение и предупреждение восьми видов потерь | основные методы организации производства наоснове концепции БП   | -                |
|       |   | основные виды потерь, их источники и способы их устранения   | -                |
|       |   | различные виды статистических методов контроля, система 5C, метод Красных ярлыков  |                  |
|       |   | правила построения потоков созданияценности и способы их оптимизации, инструменты бережливого производства, основы процессного подхода | -                |
| OK 09 | систематизировать и анализировать первичные статистические данные с использованием различных статистических методов             | базовые понятия, условия и инструменты бережливого производства  | -                |

### 2. Структура и содержание ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Трудоемкость освоения дисциплины

| Наименование составных частей дисциплины                    | Объем в<br>часах | В т.ч. в форме практической подготовки |
|---|------------------|--|
| Учебные занятия   | 30               | 4                                      |
| Самостоятельная работа                                      | 2                | -                                      |
| Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета | 2                | -                                      |
| Всего   | 32               | 4                                      |

2.2. Содержание дисциплины

| Наименование<br>разделов<br>и тем                                     | Содержание учебного материала, практических и лабораторных<br>занятий   | Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад. ч | Коды компетенций, формированию которых способствует элемент программы |
|---|---|---|---|
| Раздел 1. Бережливое предприятия                                      | производство как модель повышения эффективности деятельности  | 18  | OK 07, OK 09  |
| Тема 1.1. Введение в философию и методологию бережливого производства | Содержание учебного материала   |   |   |
|   | Пирамида качества, предпосылки формирования концепции бережливого производства. Японский опыт разработки, внедрения, совершенствования систем управления качества. ГОСТ Р ИСО 56020-2014 Бережливое производство. Положения и словарь. Принципы и концепция системы БП. Система ДАО Тойота: 14 принципов менеджмента компании | 6   |   |
|   | В том числе, самостоятельная работа обучающихся: составить глоссарий терминов бережливого производства  | 2   |   |
| Тема 1.2.<br>Инструменты  | Содержание учебного материала   |   |   |
| бережливого<br>производства   | Системы Канбан, «Точно вовремя», ячеистое и поточное производство, визуализация, система 5С, стандартизация, уход за оборудованием, быстрая переналадка оборудования  | 4   |   |
|   | В том числе практических и лабораторных занятий   |   |   |
|   | Практическое занятие №1 Система 5С  | 1   |   |
| Тема 1.3. Виды потерь и методы их устранения                          | Содержание учебного материала   |   |   |
|   | Виды потерь, их источники и способы их устранения. Потери: перепроизводство, лишние движения, ненужная транспортировка, излишние запасы, избыточная обработка, ожидание, переделка/ брак. Система 3М: Муда, Мури, Мура. Управление рабочим пространством  | 4   |   |
|   | В том числе практических и лабораторных занятий   |   |   |
|   | Практическое занятие №2 Изучение классификации потерь   | 1   |   |

| Раздел 2. Системы упр                                    | равления и оптимизации материальными потоками  | 6  |              |
|--|--|----|--------------|
| Тема 2.1. Виды моделей управления материальными потоками | Содержание учебного материала  |    | OK 07, OK 09 |
|  | Выталкивающая и вытягивающая системы правления материальными потоками: основные принципы, достоинства и недостатки, способы повышения эффективности управления материальными потоками  | 3  |              |
|  | В том числе практических и лабораторных занятий  |    |              |
|  | Практическое занятие №3 Практика построения карты текущего состояния производственного потока создания ценности  | 1  |              |
| Тема 2.2. Затраты  | Содержание учебного материала  |    |              |
| на качество и потери                                     | Виды затрат на качество. Модель Джурана-Фейгенбаума. Метод Кросби. Затраты на процесс: конформные и неконформные затраты. Концепция всеобщего блага для общества (по Г. Тагути)  | 2  |              |
| Раздел 3. Статистичес                                    | ские метода анализа  | 6  |              |
| Тема 3.1.<br>Классические                                | Содержание учебного материала  |    | OK 07, OK 09 |
| и новые статистические методы контроля качества          | Цель, задачи, этапы, методы и виды контроля. Семь классических инструментов: контрольные листки, диаграмма Парето, причинноследственная диаграмма, метод расслоения (стратификация), гистограмма, диаграммы рассеяния, контрольные карты | 3  |              |
|  | В том числе практических и лабораторных занятий  |    |              |
|  | Практическое занятие №4 разработка кайдзен-предложений   | 1  |              |
|  | Новые методы: диаграмма сродства, древовидная диаграмма, системная диаграмма, диаграмма родственных связей, стрелочная диаграмма, коррелятивная диаграмма,матричные диаграммы  | 2  |              |
| Промежуточная аттестация                                 |  | 2  |              |
| Всего:   |  | 32 |              |

#### 3. Условия реализации ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Материально-техническое обеспечение

Кабинет социально-гуманитарных дисциплин, оснащенный в соответствии с п. 6.1.2.1 образовательной программы по профессии.

3.2. Учебно-методическое обеспечение

#### 3.2.1. Основные печатные и/или электронные издания

1. Основы бережливого производства: учеб. Для студ. учреждений сред. Проф. Образования / Н.С. Давыдова, Ю.А. Гуськова, Е.С. Куликова; под общ. Ред. Е.А. Шашенковой. – Москва: Академия, 2022. – 208 с.

#### 3.2.2 Дополнительные источники

- 1. Батурин В.К. Общая теория управления : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / Батурин В.К.. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 487 с. ISBN 978-5-238-02217-8. Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/71030.html (дата обращения: 15.08.2023). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 2. Лайкер, Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Джеффри Лайкер; Пер. с англ. 9-е изд. Москва: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2019. 400 с. Текст: непосредственный.
- 3. Лайкер, Дж. Практика дао Toyota: руководство по внедрению принципов менеджмента Toyota / Джеффри Лайкер, Дэвид Майер; Пер. с англ. Москва: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2019. 586 с. Текст: непосредственный.
- 4. Антонова, И.И. Бережливое производство: системный подход к его внедрению на предприятиях Республики Татарстан / И.И. Антонова; науч. ред. В.А. Смирнов; Институт экономики, управления и права (г. Казань). Казань : Познание, 2013. 176 с.: ил., табл. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-8399-0485-9; то же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=257764.
- 5. Вейдер, М.Т. Инструменты бережливого производства. Карманное руководство по практике применения Lean / М.Т. Вейдер. Москва : Интеллектуальная литература, 2019.-160 с. Текст : непосредственный.
- 6. Вумек, Дж., Джонс Д. Бережливое производство. Москва: Альпина Бизнес Букс, 2021. 472 с. Текст : непосредственный.

### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Контроль и оценка результатов освоения ДИСЦИПЛИНЫ

| Результаты обучения Показатели освоенности |                              | Методы оценки        |
|--|------------------------------|----------------------|
|  | компетенций                  | 111010000            |
| Знает:                                     | Полнота ответов, точность    | Устный опрос,        |
| - базовые понятия, условия и               | формулировок,                | наблюдение           |
| инструменты бережливого                    | не менее 70% правильных      | активности участия в |
| производства;                              | ответов                      | командной работе,    |
| - основные принципысистемы                 | 0120102                      | принятие правильных  |
| бережливогопроизводства;                   | Актуальность темы,           | решений              |
| - основные методы                          | адекватность результатов     | при участии в        |
| организации производства на                | поставленным целям,          | тренинге,            |
| основе концепции бережливого               | адекватность применения      | активностьучастия в  |
| производства;                              | профессиональной             | тренингах и          |
| - основные виды потерь, их                 | терминологии                 | коллективных формах  |
| источники и способы их                     |                              | работы;              |
| устранения;                                |                              | оценки результатов   |
| - различные виды                           |                              | самостоятельной      |
| статистических методов                     |                              | работы (докладов,    |
| контроля, систему 5С, метод                |                              | рефератов,           |
| Красных ярлыков;                           |                              | теоретической        |
| - правила построения потоков               |                              | части проектов,      |
| создания ценности и способы                |                              | учебных              |
| их оптимизации; инструменты                |                              | исследований и т.д.) |
| бережливого производства,                  |                              | ·                    |
| основы процессного подхода                 |                              |                      |
| Умеет:                                     | - применяет эффективные      | оценка участия в     |
| - систематизировать и                      | методы по сбору, анализу,    | тренингах,           |
| анализировать первичные                    | обработке первичной          | выполнение           |
| статистические данные с                    | информации;                  | самостоятельных и    |
| использованием различных                   | - применяет графические      | практических заданий |
| статистических методов,                    | методы и адекватные          | экспертная оценка    |
| - планировать, организовывать              | инструменты бережливого      | выполнения           |
| и проводить картирование                   | производства для             | практических заданий |
| потоковсоздания ценности,                  | картирования потоков и       |                      |
| использовать эффективные                   | процессов;                   |                      |
| методы для снижения                        | - проводит расчёты и решает  |                      |
| различных видов потерь;                    | прикладные задачи по оценке  |                      |
| -применять инструментарий                  | эффективности принятых       |                      |
| бережливого                                | решений;                     |                      |
| производства, направленный на              | - применяет графические и    |                      |
| определение, устранение и                  | аналитические методы анализа |                      |
| предупреждение восьми                      | проблем;                     |                      |
| видов потерь                               | - применяет адекватные       |                      |
|  | механизмы и инструменты      |                      |
|  | бережливого производства     |                      |